

# Організаційні аспекти управління міграційними процесами у сучасному спорті України в умовах всесвітньої глобалізації

Ірина Лисенко<sup>1</sup>, Сергій Здоренко<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Національний університет фізичного виховання і спорту України, Київ, Україна

<sup>2</sup> Національний університет імені Тараса Шевченка, Київ, Україна

**Анотація.** Суб'єкти спортивного співтовариства стали використовувати процеси глобалізації у своїй діяльності не тільки в бізнес-корпораціях, а й у формуванні ринку праці спортсменів високої кваліфікації, особливо у видах спорту, пов'язаних із значними обсягами грошових коштів. У зв'язку з цим визначення складу і структури організаційних аспектів моделювання механізмів управління міграційними процесами має в цих умовах вирішальне значення. *Мета.* Розкриття сучасних аспектів управління міграційними процесами в Україні та моделі їх реалізації в інших країнах. *Методи.* Аналіз науково-методичної літератури та нормативно-правових документів, опитування, анкетування, методи математичної статистики. *Результати.* Встановлено участь у формуванні міграційних процесів суб'єктів управління спортом в Україні. Подано класифікацію міграційних потоків у сучасному спортивному просторі та видів спорту за ступенем активності у них. Розкрито універсальну теоретичну модель організації управління цими процесами та особливості її застосування у світі відповідно до специфіки регулювання трудових відносин. Визначено параметри ціни життя людини як критерій обґрунтованості під час розробки цільових комплексних програм управління міграційними процесами у спорті. Висвітлено сутність та фактори, що впливають на міграційні процеси в українській спортивній спільноті. Аналіз спеціальних літературних джерел дозволив зробити висновок, що в ході вивчення даного процесу більшість фахівців приділяють увагу теоретико-методологічним аспектам, тоді як питання пошуку механізмів управління міграцією у спорті залишаються мало вивченими, що призводить до негативних наслідків у розвитку спортивної індустрії і запізнілої реакції на сучасні світові тенденції у цій сфері. Встановлено, що найбільш впливовими суб'єктами управління міграційними процесами у спорті в Україні є топ-менеджери спортивних клубів і команд, а також органи громадського самоврядування у спорті. При формуванні механізмів управління міграційними процесами у вітчизняному спорті потрібно враховувати параметри ціни життя реального або потенційного мігранта, а також загальних і економічних факторів.

**Ключові слова:** міграція, механізми, модель, процеси, управління, спорт.

Iryna Lysenko, Serhiy Zdorenko

## ORGANIZATIONAL ASPECTS OF MIGRATION MANAGEMENT IN MODERN SPORTS OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

**Summary.** The actors of the sports community began to take advantages of the processes of globalization in their activity not only in business corporations, but also in the development of the labor market of elite athletes, especially in sports involving significant amounts of money. In this regard, determining the composition and structure of organizational aspects of modeling mechanisms for managing migration processes is crucial in these circumstances. *Objective.* To disclose modern aspects of migration management in Ukraine and models of their implementation in other countries. *Methods.* Analysis of scientific and methodological literature, and regulatory and legal documents, interviewing and surveying, methods of mathematical statistics. *Results.* Sports management entities were found to participate in the formation of migration processes in Ukraine. The classifications of migration flows in the modern sports and the types of sports according to the degree of activity in them was provided. The universal theoretical model of the organization of management of these processes and features of its application in the global scale taking into account specifics of regulation of labor relations were disclosed. The parameters of the cost of human life were identified as a criterion of validity during the development of targeted comprehensive programs for managing migration processes in sports. The essence and factors

**Вступ.** Процеси глобалізації, що відбуваються в усьому світі в різних видах життєдіяльності людини, докорінно змінили хід розвитку спортивної індустрії. Суб'єкти спортивного співтовариства стали використовувати глобальні можливості, що з'явилися у їх діяльності під час формування ринку праці спортсменів високої кваліфікації, в тому числі у видах спорту, пов'язаних зі значними обсягами грошових коштів [2, 3].

Органи державного управління фізичною культурою і спортом все більше уваги змушені приділяти міграційним процесам спортсменів і тренерів. Однак рівень такого управління необхідно підвищувати з урахуванням об'єктивних закономірностей розвитку суспільства і специфічних умов фізкультурно-спортивного руху в регіонах країни [20].

**Мета дослідження** – розкрити сучасні організаційні аспекти управління міграційними процесами в Україні та моделі їх реалізації в інших країнах.

**Методи дослідження:** аналіз науково-методичної літератури та нормативно-правових документів, соціологічне опитування, анкетування, методи математичної статистики.

**Результати дослідження та їх обговорення.** Дослідження проходило у три етапи: 1) підготовчий (вибір та затвердження теми дослідження; розробка змістовно-структурного плану статті; виявлення та відбір джерел інформації з теми дослідження; визначення об'єкта, предмета, формулювання мети роботи); 2) аналітичний (вивчення та узагальнення даних літературних джерел; формування соціологічного інструментарію, організація та проведення соціологічного опитування, математична обробка отриманих даних та їх теоретична інтерпретація); 3) заключний (зіставлення отриманих у ході соціологічного опитування даних з фактами теоретичних досліджень та виклад результатів дослідження, формулювання висновків,

Lysenko I., Zdorenko S. Organizational aspects of migration management in modern sports of Ukraine in the context of globalization. *Theory and Methods of Physical Education and Sports.* 2021; 4: 76–80  
DOI: 10.32652/tmfvs.2021.4.76–80

Лисенко І., Здоренко С. Організаційні аспекти управління міграційними процесами у сучасному спорті України в умовах всесвітньої глобалізації. *Теорія і методика фізичного виховання і спорту.* 2021; 4: 76–80  
DOI: 10.32652/tmfvs.2021.4.76–80

influencing migration processes in the Ukrainian sports community were elucidated. The analysis of special literature sources allowed us to conclude that during the study of this process most experts pay attention to theoretical and methodological aspects, while the search for migration management mechanisms in sports remains little studied, thus leading to negative consequences for the sports industry and delayed response to modern global trends in this area. It was established that the most influential actors in the management of migration processes in sports in Ukraine are top managers of sports clubs and teams, as well as public self-government bodies in sports. When developing mechanisms for managing migration processes in domestic sports, it is necessary to take into account the parameters of the cost of living of a real or potential migrant, as well as general and economic factors.

**Keywords:** migration, mechanisms, model, processes, management, sport.

оформлення списку використаних джерел й статті відповідно до встановлених вимог).

Соціологічне опитування проводили методом анкетування. Респондентами були організатори, учасники та судді національних чемпіонатів з видів спорту. Загальна кількість респондентів – 90 осіб.

Як свідчать дані літературних джерел, в останні роки активізувалися міграційні процеси, пов'язані з діяльністю вищих навчальних закладів, їхніх спортивних центрів, а також вітчизняних органів управління спортивною індустрією та окремого виду спорту. У ході проведення власних соціологічних досліджень нами було встановлено, що на процеси міграції у сфері спорту України суттєво впливають топ-менеджмент окремих фізкультурно-спортивних організацій (клуб/команда) (на думку 42,1 % респондентів) та органи громадського самоврядування у спорті (Національний олімпійський комітет України, фізкультурно-спортивні товариства, федерації з видів спорту, ліги) (31,6 %). Менший вплив на цей процес здійснюють менеджери (агенти) спортсменів, тренери і самі спортсмени (по 21,1 %). Найменший вплив чинять органи державної влади (Верховна Рада України, міграційна служба, Міністерство молоді та спорту України) (всього 5,3 % респондентів) [15, 16].

Під *міграцією населення* прийнято розуміти територіальну рухливість (механічний рух) населення, пов'язану з його переміщенням по території країни (або між державами), обумовлену зазвичай впливом різноманітних факторів: соціально-економічних, військово-політичних, релігійних, природних, екологічних, історичного та

господарського розвитку окремих регіонів і країн [1, 3, 7].

Міграція, на думку деяких учених [11, 17], має явні риси відтоку кращих представників у сфері спорту. Здебільшого це вже сформовані особистості, які чітко усвідомлюють свій творчий потенціал і вміють давати оцінку своєму життю в різних умовах його протікання.

Особливості розвитку міграційної ситуації в Україні за останні десятиліття обумовлені політичними та соціально-економічними змінами в нашій країні. Їх

основою може слугувати класифікація міграційних потоків у спорті за наступними ознаками: характер переміщення фізкультурно-спортивних кадрів; час; напрямок руху; організація; професійний та якісний склад (табл. 1).

Для будь-якої сфери економіки, в тому числі фізичної культури і спорту, характерні перш за все легальна, добровільна, зовнішня і внутрішня міграція.

За ступенем активності міграційних процесів усі види спорту, як стверджують учені [11, 14], можна розподілити на три групи (табл. 2).

Втрата тих чи інших «зірок» спорту завжди болюча для нації і привертає увагу громадськості. Результати соціологічного опитування свідчать, що на сьогодні більшість респондентів (78,9 %) оцінюють процеси міграції в спорті як такі, що позитивно впливають на рейтинги національних чемпіонів з видів спорту, і 21,1 % підтверджують їх негативний вплив.

**Таблиця 1.** Класифікація міграційних потоків у сучасному спорті

Критерій	Вид міграції
Характер розміщення фізкультурно-спортивних кадрів	Внутрішня • в рамках місцевого управління; • усередині місцевого управління. Зовнішня • з країн «старого» зарубіжжя; • з країн «нового» зарубіжжя; • трудова; • сімейна; • інтеграційна
Час	Остаточна (незворотна). Тимчасова (зворотна) • сезонна; • маятникова
Напрямок руху	Міграція. Імміграція. Реєміграція. Репатріація
Організація	Добровільна – непримусове переміщення. Самодіяльна – нелегальне переміщення за межі країни. Організована – переміщення робочої сили, відповідно до національного законодавства. Примусова – виселення громадян зі своєї країни на підставі рішень судових органів
Правовий статус	Легальна. Нелегальна
Професійний склад	Міграція спортсменів. Міграція фахівців у сфері фізичної культури і спорту (тренери, інструктори, викладачі, менеджери та ін.). Міграція фахівців суміжних професій (спортивний лікар, масажист та ін.)

Таблиця 2. Класифікація видів спорту за ступенем активності міграційних процесів

№ з/п	Ступінь активності	Вид спорту
1	Дуже високий	Хокей, футбол
2	Високий	Баскетбол, гандбол, теніс, фігурне катання
3	Середній	Легка атлетика, ковзанярський спорт, дзюдо, волейбол, бокс, лижний спорт, важка атлетика

Аналіз існуючих підходів до організації управління міграційними процесами дозволив сформувати її теоретичну модель у вітчизняному спорті [13, 18]. Вона складається з таких блоків: об'єкт управління, управляюча організаційними та педагогічними умовами підсистема. Об'єкт управління – міграційні процеси, а управляюча підсистема – цілі, функції і механізми управління. Особливо необхідно окреслити такий блок, як результат впливу суб'єкта управління на його об'єкт. Він зазвичай виражається в показниках ефективності та зіставляється з цілями управління міграційними процесами в спорті [11].

На нашу думку, представлена на рисунку 1 модель організації управління міграційними процесами є універсальною, оскільки відображає ті зв'язки і відносини, які є загальними для різних рівнів (суб'єктів) управління. Незалежно від того, хто приймає управлінські рішення, їх оптимальність у принципі визначається тим, наскільки повно вдається осмислити і врахувати конкретну сукупність організаційно-педагогічних умов протікання міграційних процесів у тому чи іншому виді спорту.

Під час формування організаційних механізмів управління міграційними процесами в спортивному русі України, на нашу думку, потрібно враховувати параметри ціни життя реального або потенційного мігранта в спорті, а також загальних і економічних факторів [19].

Провідні теоретики з проблеми дослідження відзначають, що кожна країна по-своєму реагує на міграцію у сфері спорту, разом з тим узагальнення їхніх думок дозволило нам встановити, що у світі склалися три основні моделі управління міграційними процесами в спорті: американська, європейська і змішана [2, 5, 8]. Кожна з

них має специфіку регулювання трудових відносин.

Професійний спорт у США – це вид бізнесу. Специфічна система найму обмежує цивільні права спортсмена, однак дозволяє врівноважити конкурентоспроможність команд. Одним із постулатів спортивного бізнесу є контрактна система. Контракти, зазвичай, є стандартними. Основна мета контракту – утримання спортсмена в команді і контроль над ним. Компенсацією такого становища стає високий рівень заробітку.

Регулювання професійного спорту в Європі базується на нормах спортивного законодавства відповідних держав та загальноєвропейського законодавства, яке значною мірою впливає на зміст трудового договору.

Завдяки практиці Європейського Суду Справедливості в європейському професійному спорті склалися такі правила.

1. Спортсмен (або тренер) має право переходу з однієї спортивної організації в іншу, в тому числі зарубіжну, лише після закінчення терміну контракту виконання, зазначених у контракті зобов'язань.

2. До закінчення терміну контракту такий перехід можливий тільки за взаємною згодою спортивної організації, з якої переходить спортсмен (тренер), спортивної організації, в яку він переходить, і самого спортсмена (тренера).

3. Спортсмен не має права одночасно укладати контракти з двома клубами і більше.

4. Обмеження щодо громадянства професійних гравців, громадян країн Європейського Союзу неприпустимі [5].

Змішана модель передбачає залучення легіонерів переважно з країн СНД і країн «третього світу», а також з Європи та домінуючу роль держави в регламентуванні міграційних процесів спорту залежно від того, які сегменти

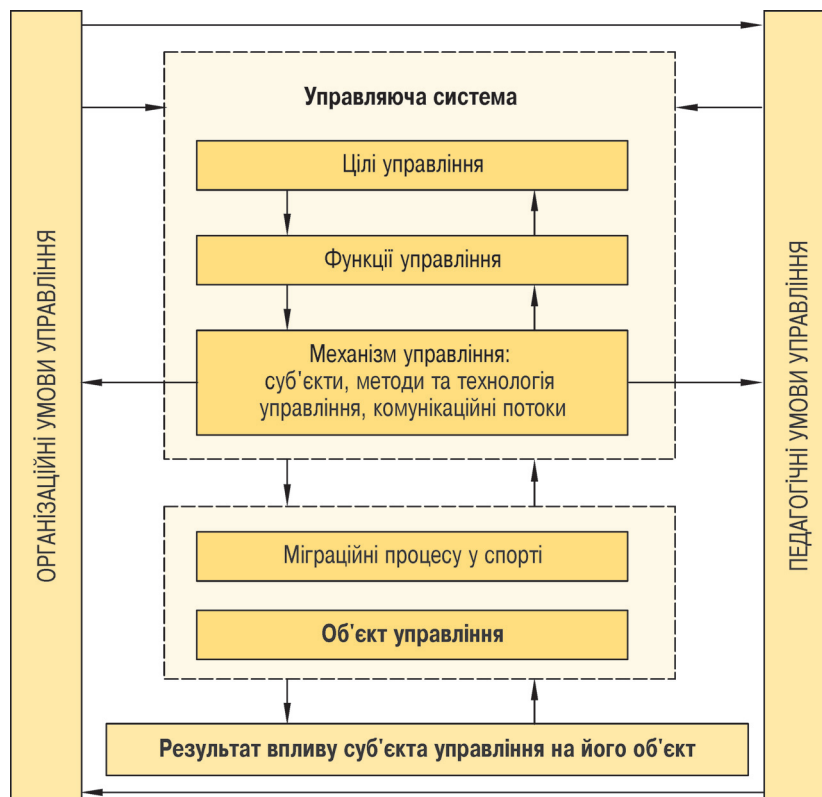


Рисунок 1 – Теоретична модель управління міграційними процесами у сучасному спорті

**Таблиця 3.** Аналітичне оцінювання параметрів «ціни життя» особи мігранта у сучасному спорті (за 10-бальною системою)

№ з/п	Параметр	Вага, бал
1	Грошові та матеріальні ресурси	9,7
2	Професійне зростання	8,2
3	Стабільність та порядок у країні	6,6
4	Соціально-побутова інфраструктура	5,8
5	Спілкування, соціальні зв'язки	5,5
6	Особиста культура	5,0
7	Відчуття Батьківщини	3,2

спортивної системи піддаються державному регулюванню. Цієї моделі, на наш погляд, в останнє десятиліття дотримується й Україна.

В основі технологічної характеристики організації міграційних процесів у спорті лежать дані про «ціну життя людини». Маючи ці дані, можна оцінити міграційний потенціал і підвищити тим самим обґрунтованість цільових комплексних програм управління міграційними процесами у спорті. Під «ціною» при цьому розуміють суб'єктивну оцінку параметрів, що визначають комфортність життя людини в тій чи іншій місцевості (країні) [6, 7].

У ході дослідження було обґрунтовано параметри «ціни життя людини» (потенційного або реального мігранта у сфері спорту). Кожен з них має свою вагу, виходячи з десятибальної системи оцінювання (всього сім параметрів) (табл. 3). Перш за все, це грошові та матеріальні ресурси та професійне зростання.

Усі представлені в таблиці параметри «ціни життя» (у сукупності) визначають міграційний потенціал.

Існують різні чинники зовнішньої трудової міграції представників сфери спорту. Серед них:

- *загальні* (соціальні, ідеологічні, політичні, історичні, культурні, правові, науково-теоретичні, моральні, інформаційно-комунікативні);

- *економічні* (виробничо-економічні показники, рівень освоєння соціальних ресурсів суспільного виробництва),

- *екологічні* (кліматогеографічні, природні умови, ґрунти, водойми, загазованість, наявність у повітрі шкідливих речовин);

- *соціально-демографічні* (стан і динаміка народонаселення, етнографічні особливості регіону і традиції);

- *індивідуально-групові* (режим праці та відпочинку, місцевий громадський транспорт та витрати на нього, наявність та проведення вільного часу, рівень освіти, фізкультурно-спортивні інтереси, стан здоров'я та фізичного розвитку);

- *специфічні* (науково-теоретичні основи фізичної культури, методичне обґрунтування, адміністративно-правові основи, наявність відповідних організацій, здатних реалізувати прийняте рішення, склад і рівень фахівців фізичної культури і спорту, стан пропаганди, медико-біологічне забезпечення, матеріально-технічне забезпечення) [1, 4, 7, 8].

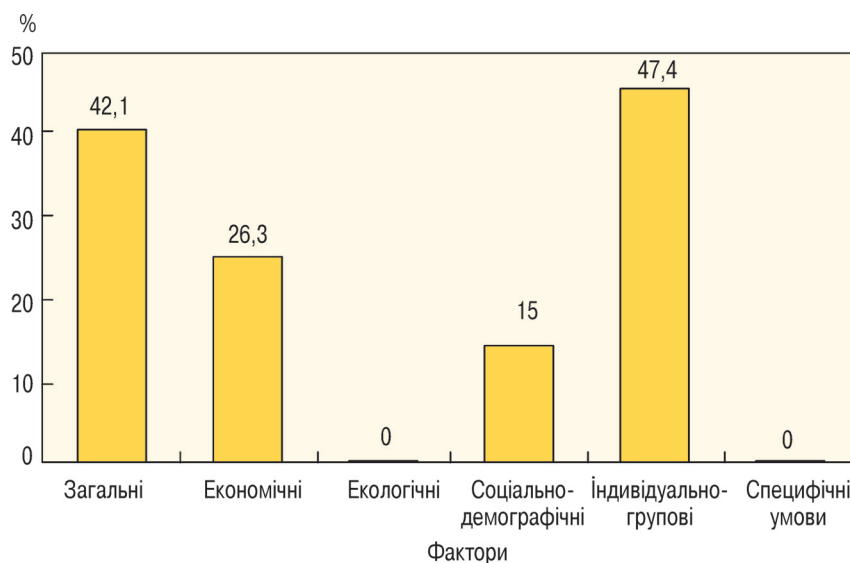
У ході власних соціологічних досліджень [7] нами було з'ясовано, що існують різні причини зовнішньої трудової міграції учасників вітчизняного спортивного руху. Так, першочергове значення для спортсменів та тренерів України відіграють індивідуально-групові (47,4 % опитаних), загальні (42,1 %) та економічні фактори

(26,3 %). Не впливають на процеси сучасної міграції в спортивному русі України умови екологічних і специфічних груп факторів (рис. 2).

**Висновки.** Аналіз існуючих тенденцій міграційних процесів у вітчизняному спорті дає підстави стверджувати, що за складних обставин для економіки країни вона є позитивним фактором, що зменшує напруження на внутрішньому ринку праці, знижує показники безробіття. Однак міграційний потік українців за кордон занадто великий [9, 10, 12], що негативно впливає на демографічну ситуацію.

Отже, виникає необхідність формування виваженої державної політики з регулювання міграційних процесів у спорті. Тільки створення необхідних соціально-економічних і правових умов розвитку вітчизняного спорту надасть можливість повернути міграційні потоки в цивілізоване русло та змусить їх працювати на його розвиток.

**Перспективи подальших досліджень** передбачають можливість скорегувати механізми управління міграційними процесами у вітчизняному спорті через зміну моделі планування залежно від перспективного оцінювання міграційного потенціалу, що визначається за допомогою параметрів «ціни життя людини» й уточнення організації управління міграційними процесами. А також враховувати цей показник під час розробки цільових



**Рисунок 2** – Причини зовнішньої трудової міграції учасників вітчизняного спортивного руху, %

комплексних програм розвитку галузі та конкретних видів спорту.

**Конфлікт інтересів.** Автори заявляють, що відсутній будь-який конфлікт інтересів.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Алексеев СВ. Международное спортивное право. Москва: ЮНИТИ-ДАНА. Закон и право; 2008. 894 с.
2. Алтухов СВ. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями. Москва: Советский спорт; 2013. 208 с.
3. Величко КЮ, Носач ЛЛ, Печенка ОI. Міграційні процеси в Україні: сучасні тенденції та соціально-економічні наслідки [Інтернет]. – 2017 [цитовано 21 жов. 2021] – Доступно на: <https://docviewer.yandex.ua/view/37322846>
4. Горбаль НI. Міграційні процеси в контексті асоціації України та Європейського Союзу. Львів: Львівська політехніка. 2015;819:391–400.
5. Короченко ІП. Правові, організаційні та методичні засади фізичної культури і спорту в Україні: навчальний практикум. Ірпінь. Видавництво Національного університету ДПС України; 2016. 596 с.
6. Кудіна АВ. Міграційні процеси в Україні в умовах глобалізації. Київ: НУХТ; 2016. с. 97–98.
7. Лысенко ИА, Здоренко СЮ. Организационно-педагогические аспекты современных миграционных процессов в игровых видах спорта Украины. 2020;2(71):43-51.
8. Миграция молодёжи. Народонаселение мира в 2006 году. Молодёжное издание. Организация Объединенных Наций [Интернет]. – 01.03.2010. – [цитовано 21 жов. 2021] – Доступно на: [http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving\\_young](http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving_young)
9. Міграційні процеси в світі: стан та перспективи. Київ: НУХТ; 2015. 141 с.
10. Молоді українці прощаються з батьківщиною. Назавжди? [Інтернет]. 12.05.2017 – [цитовано 21 жов. 2021] – Доступно на: [https://yandex.fr/search/?text=http%3A%2F%2Fvgolos.com.ua%2Farticles%2F+molodi\\_ukrain-tsi\\_proshchayutsya\\_z\\_batkivshchynoyu\\_nazavzhdy%2F&lr=143&clid=46144&tld=ua](https://yandex.fr/search/?text=http%3A%2F%2Fvgolos.com.ua%2Farticles%2F+molodi_ukrain-tsi_proshchayutsya_z_batkivshchynoyu_nazavzhdy%2F&lr=143&clid=46144&tld=ua)
11. Неверкович СД, Попов АН. Управление миграционными процессами в спорте

[Интернет]. 2011 год. [цитовано 21 жов. 2021]. Доступно на: <http://sportguardian.ru/>

12. Офіційний сайт Державної служби статистики України. [Інтернет]. 18.10.2021 – [цитовано 21 жов. 2021] – Доступно на: [ukrstat.gov.ua](http://ukrstat.gov.ua).
13. Постанова Кабінету міністрів України від 04 листопада 2020 р. № 1089 «Про затвердження Стратегії розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року».
14. Починкин АВ. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Москва: Спорт; 2017. 384 с.
15. Проблеми реалізації Стратегії державної міграційної політики України: зб. матеріалів наук.-практ. конф. Київ, 19 груд. 2019 р. Київ: НІСД; 2019. 108 с.
16. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 грудня 2019 р. № 1396-р «Про затвердження Основних напрямів реалізації державної політики у сфері зайнятості населення та стимулювання створення нових робочих місць на період до 2022 року».
17. Сушко Р. Глобалізація в сучасному світі та її вплив на спорт вищих досягнень. Спортивний вісник Придніпров'я. 2016;2:140–146.
18. Указ Президента України від 09 лютого 2016 року «Про Національну стратегію з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року «Рухова активність – здоровий спосіб життя – здорова нація».
19. Филиппов СС. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Москва: Советский спорт; 2015. 240 с.
20. Щербаклова ЕМ. Международная миграция по оценкам ООН 2019 года. Демоскоп Weekly. [Інтернет]. 2019. № 835-836. – [цитовано 21 жов. 2021] – URL: <http://demoscope.ru/weekly/2019/0835/barom01.php>.

## LITERATURE:

1. Alekseev SV. International sports law. Moscow: YUNITI-DANA. Zakon i pravo; 2008. 894 p.
2. Altukhov SV. Even-management in sports. Management of sports events. Moscow: Sovetskiy sport; 2013. 208 p.
3. Velychko KYu, Nosach LL, Pechenka OI. Migration processes in Ukraine: current trends and socio-economic consequences. [Internet]. – 2017

[cited on October 21, 2021] – Retrieved from: <https://docviewer.yandex.ua/view/37322846>

4. Horbal NI. Migration processes in the context of Ukraine and the European Union association. Lviv: Lvivska politehnika. 2015;819:391–400.
5. Korochenko IP. Legal, organizational and methodological principles of physical culture and sports in Ukraine: tutorial. Irpin. Publ. house of the National university of the State fiscal service of Ukraine; 2016. 596 p.
6. Kudina AV. Migration processes in Ukraine in the context of globalization. Kyiv: NUFT; 2016. p. 97–98.
7. Lysenko IA, Zdorenko SYu. Organizational and pedagogical aspects of modern migration processes in team sports in Ukraine. 2020;2(71):43-51.
8. Youth migration. World population in 2006. Youth edition. United Nations. [Internet]. – 01.03.2010. – [cited on October 21, 2021] – Retrieved from: [http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving\\_young](http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving_young)
9. Migration processes in the world: state and prospects. Kyiv: NUFT; 2015. 141 p.
10. Young Ukrainians say goodbye to their homeland. Forever? [Internet]. 12.05.2017 – [cited on October 21, 2021] – Retrieved from: [https://yandex.fr/search/?text=http%3A%2F%2Fvgolos.com.ua%2Farticles%2F+molodi\\_ukrain-tsi\\_proshchayutsya\\_z\\_batkivshchynoyu\\_nazavzhdy%2F&lr=143&clid=46144&tld=ua](https://yandex.fr/search/?text=http%3A%2F%2Fvgolos.com.ua%2Farticles%2F+molodi_ukrain-tsi_proshchayutsya_z_batkivshchynoyu_nazavzhdy%2F&lr=143&clid=46144&tld=ua)
11. Neverkovich SD, Popov AN. Management of migration processes in sports [Internet]. 2011. [cited on October 21, 2021]. Retrieved from: <http://sportguardian.ru/>
12. Official Web-site of the State statistics service of Ukraine. [Internet]. 18.10.2021 – [cited on October 21, 2021] – Retrieved from: [ukrstat.gov.ua](http://ukrstat.gov.ua).
13. Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of November 4, 2020 No. 1089 «On approval of the Strategy of development of physical culture and sports until 2028».
14. Pochinkin AV. Management in the field of physical culture and sports. Moscow: Sport. 2017. 384 p.
15. Problems of implementation of the Strategy of the state migration policy of Ukraine: proceed. of the scient. and pract. conf. Kyiv, December 19, 2019. Kyiv: NISD; 2019. 108 p.
16. Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine of December 24, 2019 o.1396-r «On approval of the main directions for the implementation of national employment policy and stimulation of creation of new workplaces for the period until 2022».
17. Sushko R. Globalization in the modern world and its impact on high performance sport. Sportyvnyi visnyk Prydniprovia. 2016;2:140–146.
18. Decree of the President of Ukraine of February 9, 2016 No.42/2016 About the National strategy on health improving physical activity in Ukraine for the period up to 2025 «Physical activity – Healthy lifestyle – Healthy nation».
19. Filippov SS. Management in the field of physical culture and sports. Moscow: Sovetskiy sport; 2015. 240 p.
20. Shcherbakova EM. International migration according to UN estimates in 2019. Demoskop Weekly. [Internet]. 2019. No. 835-836. – [cited on October 21, 2021] – URL: <http://demoscope.ru/weekly/2019/0835/barom01.php>.

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО АВТОРІВ

**Лисенко Ірина Анатоліївна** myfv@i.ua

Національний університет фізичного виховання і спорту України  
03150, Київ, вул. Фізкультури, 1

**Здоренко Сергій Юрійович** zdorenko.sergei@knu.ua

Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
01033, Київ, вул. Володимирська, 60

## INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

**Lysenko Irina** myfv@i.ua

National University of Ukraine on Physical Education and Sport  
03150, Kyiv, Fizkul'tury str., 1

**Zdorenko Sergei** zdorenko.sergei@knu.ua

Taras Shevchenko national university of Kyiv  
01033, Kyiv, Volodymyrska str. 60

Надійшла 12.10.2021